

## Oversigt over kompetenceudviklingsaktiviteter for virksomheds- og driftsøkonomirådgivere

Udarbejdet af: Heidi Hundrup, DLBR Akademiet, august 2013

### **Målgrupperne**

Antallet af driftsøkonomiassistenter og –rådgivere samt virksomhedsrådgivere for landbrugsvirksomheder i Danmark skønnes at være:

Driftsøkonomiassistenter: ca. 50

Driftsøkonomirådgivere: 50-65

Virksomhedsrådgivere: 25-30



## Behov – driftsøkonomirådgivere og virksomhedsrådgivere

Nedenfor er en liste over kursus- og uddannelsesaktiviteter, der bidrager til at opfylde kompetencebehovet hos driftsøkonomirådgivere og virksomhedsrådgivere.

Titel	Udbytte	Omfang	For Virksomhedsrådgivere	For driftsøkonomirådgivere
<b>Trumf på rådgivningen (I samarbejde med Atractor)</b>	På Trumf på rådgivningen lærer deltagerne at bruge rådgivningsmetoder bevidst i mødet med landmænd eller i projektarbejde. Mestrer man at bruge 6 trumfkort, kan man med stor sikkerhed skabe endnu større effekt og succes i rådgivningen og dialogen med landmændene. De seks trumfkort er: Kontrakt, Effektkort, Gamemaster, Spørgsmål, Handlingsplan og Opfølgning.	3 dage Kan tilpasses.	X	X
<b>Proceslederuddannelse (I samarbejde med Atractor)</b>	Deltagerne får en personlig indsigt, samt en række værktøjer som sætter dem i stand til at styre og gennemføre forandringsprocesser hos landmændene.	6 dage	X	X
<b>Skab værdi i dialogen med dine landmænd (I samarbejde med 2Bgreat)</b>	Deltagerne lærer at identificere landmandens udviklingspotentialer og at åbne hans øjne for disse gennem værdiskabende dialog. Man får redskaber til: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spørgeteknik</li> <li>• Indvendingsteknik</li> <li>• Værdiansættelse af konkret og potentiel værdiskabelse</li> <li>• Skemaer du og observatør kan bruge til træning og feedback</li> <li>• Selvevaluering af egen performance, som du kan bruge ved kundemøder</li> <li>• Dagsorden til mødet med landmanden</li> <li>• Inddragelse af benchmark i mødet</li> </ul>	1 dag	X	X
<b>Lean i landbrugsvirksomheden (Akademifag med eksamen og SVU) (I samarbejde med Erhvervsakademi Dania)</b>	Når man kombinerer Lean og sin faglighed skaber man effekt i landbrugsvirksomheden her og nu og på den længere bane. Man kommer til at arbejde med mennesker i deres hverdag, og man oplever, hvordan Lean skaber teamånd, motiverede medarbejdere og hvordan landbrugsvirksomheden får en fælles retning mod deres mål.	6 dage Plus eksamen		X

<b>Projektleder - Modul 1 (I samarbejde med Implement Consulting Group)</b>	<p>Du får indsigt i projektarbejdsformen. Du vil også få kendskab til og forståelse for, hvorfor og hvordan forskellige værktøjer er gavnlige og brugbare for dig, når du ønsker at skabe succes med dit projekt. Endvidere vil du få indsigt i projektlederens rolle, og i hvordan du på strategisk vis kan organisere projektet.</p>	3 dage	X	
<b>DiSC-personprofil og 360 graders evaluering</b>	<p>DLBR Akademiet laver DiSC-personprofil. Den skaber indsigt i deltagernes adfærd og motivation.</p> <p>DiSC-personprofil kan kombineres med en 360 graders evaluering, der involverer deltagernes landmænd, leder og kolleger i bedømmelsen af hans/hendes styrker og behov.</p> <p>Der kan på baggrund heraf udarbejdes en handlingsplan for, hvordan du vil videreudvikle dig som rådgiver. Dette sker i samspil med en proceskonsulent.</p>	Virksomhedsinternt	X	X
<b>Strategi og Forretningsudvikling (I samarbejde med Hildebrandt og Brandi)</b>	<p>Med uddannelsen Strategi og Forretningsudvikling får man viden om og praktisk træning i at rådgive store og/eller komplekse landbrugsvirksomheder. Med fokus på din personlige og faglige udvikling gør uddannelsen deltagerne i stand til at designe og lede et professionelt rådgivningsforløb hos fremtidens landmand.</p>	9 dage Plus Eksamen og 3 eksekveringsdage	X	
<b>Bestyrelse i landbrugsvirksomheden (I samarbejde med Lægaard Management a/s)</b>	<p>Med denne uddannelse får man viden om og træning i at indgå i bestyrelser og advisory board. Uddannelsen tager udgangspunkt i de ledelsesmæssige udfordringer, der opstår i takt med, at landbrugsvirksomhederne bliver større og mere komplekse.</p> <p>Deltagerne kompetenceudvikles som bestyrelsesmedlem til at være sparringspartner på landbrugsvirksomhedens strategiske udfordringer og indgå i det rette samspil med ejerlederen/direktøren i hans varetagelse af den daglige ledelse.</p>	3 dage	X	
<b>Søger du netværk, inspiration og kompetenceudvikling? Bliv medlem af Connect Denmark!</b>	<p>Landmænd med store og/eller komplekse virksomheder har typisk tre strategiske indsatsområder – nemlig optimering, vækst og/eller forretningsudvikling. Vi vil med dette tilbud inspirere og udvikle dig som DLBR-virksomhedsrådgiver på rådgivning om</p>	Fleksibelt	X	

	<p>forretningsudvikling og vækst for landmandens samlede virksomhed. Man får således styrket dine strategiske færdigheder.</p> <p>Man får kontakter til rådgivere i andre brancher, som man danner netværk med og som man kan hente masser af viden og inspiration hos.</p>			
<b>Dynamisk strategi – jordnært og effektivt værktøj</b>	Dynamisk strategi omfatter et procesforløb og en række værktøjer, som sikrer løbende tilpasning af bedriftens overordnede mål og strategi. Endvidere konkretiseres de aktiviteter, der fører frem til målet samt de interne ressourcekrav og samspillet med omgivelserne.	Virksomhedsinternt	X	
<b>Introduktion til finansiel risikostyring hos landmanden</b>	<p>Efter kurset:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Har du større bevidsthed om vigtigheden af håndtering af finansiel risiko</li> <li>•Du kan identificere, kvantificere, og sandsynliggøre råvare-, rente-, og valuta risici hos kunden med udgangspunkt i DLBR systemer bl.a. Ø90 mht. følsomhedsanalyse</li> <li>•Du kan indgå i dialog med kunden om dennes risikoprofil og du kan rådgive kunden om strategi på baggrund af dennes risikoprofil</li> <li>•Endelig får du viden om, hvordan Agro-Markets kan bruges og støtte op om implementeringen af risikostyring.</li> </ul>	1 dag	X	X
<b>Ø90 Økonomistyring Budgetopfølgning - Workshop</b>	Formålet med kurset er, at I bliver i stand til fuldt ud at udnytte funktionerne i Ø90 Budget-opfølgning. I tager et fælles skridt fra likviditetskontrol til resultatkontrol og får forståelse for, hvordan et budget laves, så I kan følge resultatmæssigt op efter jeres ønsker.	½-1 dag Virksomhedsinternt		X
<b>Ø90 Økonomistyring Råbalance - Workshop</b>	Formålet med kurset er, at I bliver i stand til fuldt ud at udnytte funktionerne i Ø90 Råbalance. I afprøver i fællesskab, hvordan det nye program kan bruges til løbende at tage den økonomiske temperatur hos jeres landmænd. På dagen diskuteres og fastlægges de mulige produkter I ønsker at udbyde.	½-1 dag Virksomhedsinternt		X
<b>Ny Økonomikonference 2013</b>	Årets Økonomikonference sætter fokus på landbrugets konkurrenceevne set i et globalt perspektiv. Vi har derfor samlet en bred vifte af markante forskere, analytikere, praktikere og politikere, der vil udfordre vores opfattelser og holdninger til landbrugets fremtidige konkurrenceevne ud fra følgende tematikker:	2 dage	X	X

<b>Strategiske fremtidsscenarier</b>	<p>Formålet med kurset er at styrke deltagernes kompetencer inden for rådgivning af landmænd, der skal have formuleret en langsigtet strategi.</p> <p>Efter kurset vil deltagerne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunne identificere generelle regionale og globale mega-trends, der påvirker landbrug og fødevarerproduktion</li> <li>• Kunne udvikle sine egne scenariemodeller til brug i rådgivningen</li> <li>• Have forståelse for, hvordan de bruger scenariemodeller som dialogværktøj i deres rådgivning med landmændenes langsigtede strategi</li> </ul>	1 dag	X	
--------------------------------------	--	-------	---	--